

# LES FORMATIONS

## Management & Communication

### Pilotage financier

**Finalités / Objectif opérationnel :** A l'issue de la formation, l'apprenant sera capable de comprendre les enjeux opérationnels et stratégiques de la gestion financière.

**Public :** être directeur général, directeur général adjoint, président de CME, directeur médical/scientifique.

**Niveau préalable requis :** aucun

**Intervenant(s) :** Nicolas Bukovec, Directeur des Affaires Financières et des Affaires Générales à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (Angers – Nantes).

#### Objectifs pédagogiques :

- Maîtriser les grands mécanismes financiers pour étayer le processus de décision et être en mesure d'interagir avec le DGA, le DAF et les autorités de tutelle sur ces questions,
- Acquérir un vernis suffisant pour apprécier et maîtriser la situation économique globale de leur établissement et pouvoir prendre des risques « maîtrisés »,
- Améliorer la compréhension des enjeux du pilotage budgétaire, du contrôle de gestion et de l'analyse de la performance.

#### Méthodes pédagogiques :

- Méthode informative : apport théorique de connaissances
- Méthode applicative au travers de mises en situation
- Analyse de retour d'expérience

#### Méthodes d'évaluation :

- Quiz

#### Retour de nos apprenants

Session 2022

Nombre de participants : 7  
100 % sont très satisfaits de la formation.

100% considèrent que la formation correspond à leurs préoccupations professionnelles.

100% considèrent que la formation s'applique dans l'environnement du travail.

100% sont satisfaits de l'intervenant.

#### Dates :

19 septembre 2023 - **Présentiel**

Tarif :

850 € TTC  
1 jour - (7 heures)

## Pilotage financier

### Programme et Déroulé de la formation

- Présentiel -

Mardi 19 septembre 2023 / 9h30-17h30

9h30-10h00 : Tour de table : présentation des apprenants et de leurs attentes

10h00-11h00 : Introduction : les enjeux financiers et les évolutions des modes de financement

11h00-12h30 : **Séquence 1** - Maitriser les équilibres financiers :

- bilan
- notion de soutenabilité financière
- diagnostic du cycle d'exploitation
- Ateliers

12h30 – 13h30 : déjeuner en commun

13h30 – 17h00 : **Séquence 2** - Connaître les principales bases de la performance et les outils de mesure existants (indicateurs clés, Hospidiag)

17h00 – 17h30 ; Bilan de la journée et évaluation