



Tribune

En route vers l'Europe

Christian Cailliot, Directeur de R&D UNICANCER

En 2016, R&D UNICANCER est devenue la première structure académique de recherche clinique sur le cancer en France. Notre ambition est de devenir, également une des toutes premières d'Europe.

Cet objectif à l'horizon 2021 n'est pas un mirage. Depuis 2011, R&D UNICANCER se structure en ce sens autour de 4 départements : ceux des Opérations cliniques et des Données de vraie vie (Programme ESME) sont les deux moteurs des projets de recherche avec et pour le compte des centres, des réseaux d'investigateurs et des 11 groupes tumeurs et transversaux. Le département Développement et partenariats y ajoute l'essence en accompagnant les programmes innovants et en favorisant les projets collaboratifs tant avec les structures caritatives qu'avec les industriels, tous très présents à nos côtés. Le département Assurance qualité, pharmacovigilance et réglementaire compose l'électronique de bord au service des Centres et de la réussite qualitative des projets de recherche. Ces quatre départements sont regroupés autour de la direction de R&D UNICANCER : le volant. Elle élabore et guide la stratégie globale de R&D UNICANCER, en relation étroite avec les instances, et la défend auprès de ses nombreux partenaires.

Ces derniers soulignent d'ailleurs « la professionnalisation de la structure » et « la croissance de la dimension des projets sur lesquelles elle intervient* ». De même, R&D UNICANCER est reconnue pour la qualité des experts qu'elle mobilise, principalement au sein des Centres l'expertise de son équipe et sa capacité à mener des essais complexes. R&D UNICANCER devient une machine bien huilée. La prochaine étape est de se hisser au plus haut niveau de la recherche académique sur le cancer en Europe. Nous nous y employons tous ensemble. ▀



Actualités

Le projet Immunoglio

Un financement transnational vient d'être accordé à un projet portant sur la réponse immunitaire des glioblastomes : Immunoglio. La réponse à l'appel à projet avait été accompagnée par le service Programmes stratégiques du Département Développement et partenariats de R&D UNICANCER.

Immunoglio est un consortium qui réunit quatre groupes de recherche de Dijon, Nantes, Padoue en Italie et Louvain en Belgique. Il est coordonné par le Pr François Ghiringhelli du Centre Georges-François Leclerc de Dijon. Il cherche à mieux comprendre la réponse immunitaire des glioblastomes, tumeur cérébrale la plus fréquente chez l'adulte et dont le pronostic est le plus mauvais. Une étude prospective va être effectuée sur les quatre centres et inclura plus de 300 malades durant 3 ans. Le but est notamment d'identifier des marqueurs prédictifs de réponse aux nouvelles immunothérapies.

Le consortium a obtenu un financement suite à un appel à projets ERA-NET Transcan. Il s'agit d'un système très particulier d'appel à projets européen. La réponse est globale au niveau européen mais les équipes sont financées par leurs agences nationales qui définissent à l'avance leur participation ou non, le budget qu'elles y consacrent et leurs règles de participation. Pour Immunoglio, Aude Sirven a accompagné les équipes françaises — de François Ghiringhelli et de François Vallette, du Centre de Recherche en Cancérologie Nantes-Angers — dès la formalisation du projet.

« Aude Sirven a été d'une grande aide dans la constitution du consortium pour qu'il soit en cohérence à la fois avec la pertinence du projet et la stratégie de réponse à l'appel à projets, explique François Vallette. « Elle a largement contribué à l'écriture du projet, ajoute François Ghiringhelli, et a été un atout majeur dans la réussite à l'appel à projets ; notamment sur le volet structurel, l'organisation du consortium, la valorisation de la propriété intellectuelle... » ▀

* Etude de notoriété – 2014



Accompagner les appels à projets complexes

Afin de développer la présence, la visibilité et le succès des équipes UNICANCER, et des Centres, dans les grands appels à projets nationaux et internationaux, le département Développement et partenariats a mis en place un service d'accompagnement des équipes de chercheurs dans la réponse aux appels à projets complexes.

L'activité de développement des Programmes Stratégiques apporte une aide aux chercheurs pour répondre aux appels à projets complexes, ou pour lesquels ils n'ont pas l'habitude de répondre. « Les chercheurs sont rodés aux PHRC, explique Aude Sirven, responsable de ce secteur. Ils sont moins à l'aise face aux appels à projet de l'Agence nationale de la recherche (ANR) ou de l'Union Européenne. » En effet, ils ne sont pas évalués par les mêmes profils d'experts, sur les mêmes critères.

De plus, ces appels à projets sont extrêmement compétitifs avec environ 5 % de taux de réussite alors qu'on estime qu'il y a, en moyenne, 20 % de très bons projets. « L'évaluateur ne

cherche donc pas seulement à trouver les meilleurs projets mais à en éliminer 15 %. Il ne faut pas laisser de prise à la critique ou aux questions sans réponse. »

L'objectif recherché est d'adapter au mieux le dossier à l'appel à projet. « Un projet s'écrit en pensant à celui qui va le lire, ses attentes, ses critères de sélection. On apporte ainsi un conseil stratégique sur le montage du projet et sur l'écriture elle-même. Il s'agit également de gérer la compilation des remarques des uns et des autres et les aspects administratifs ; certains projets réunissant une vingtaine de partenaires... ».

Aude Sirven est spécialiste du management de la recherche. Avant d'arriver à UNICANCER, elle a notamment travaillé cinq ans à l'ANR où elle a pu développer une forte expertise sur l'organisation et les rouages des appels à projets du côté administrateur et financeur.

Depuis le lancement de cette activité il y a 18 mois, une dizaine de dossier a déjà été accompagné à différents niveaux d'implication. « Immunoglio est l'un des premiers pour lequel j'étais présente dès le début des discussions, ce qui est la situation idéale pour aider au mieux les chercheurs. Dans d'autres cas, le service est sollicité plus tardivement, en complément ou en conseil. »



Développement et Partenariats

L'objectif de la politique de partenariat de R&D UNICANCER est de renforcer ou développer les liens avec les grands acteurs de la recherche en santé qu'ils soient institutionnels, académiques, caritatifs ou privés, afin de permettre aux chercheurs de répondre aux enjeux actuels de la recherche en cancérologie.

En 2014, afin de s'adapter aux évolutions de la recherche, R&D UNICANCER s'est réorganisée avec notamment la création d'un département Développement et partenariats. Il vise à renforcer nos collaborations aussi bien avec les acteurs publics, académiques que privés. Dirigé par Anne-Laure Martin, ce département est au service des Centres de lutte contre le cancer et des experts des groupes d'organe et transorgane en proposant des services nouveaux : sur les programmes stratégiques et internationaux avec la mission d'Aude Sirven, sur la facilitation des rapprochements entre équipes de chercheurs en fondamental, translationnel et clinique avec Christophe Jamain ou sur la valorisation de la recherche et la recherche de fonds avec l'arrivée cette année de Camille Baron. « Ce département permet d'avoir une démarche systémique dans la valorisation de la recherche dans les Centres et à R&D UNICANCER. Les missions que nous remplissons visent à optimiser l'action des chercheurs, à créer des synergies entre les équipes, et à optimiser les chances de succès des projets ainsi construits. Il était nécessaire pour remplir ces objectifs de se doter de compétences spécifiques au sein de la R&D UNICANCER. C'est à présent chose faite. Cette acquisition de compétences mutualisées répond à un vrai besoin exprimé par les chercheurs des Centres. », explique Anne-Laure Martin.



Crédit photo : Gustave Roussy - Villejuif

Pr Alexander Eggermont,

DG de Gustave Roussy, Villejuif

Que pensez-vous de l'évolution de R&D UNICANCER ?

Depuis 5 ans, R&D UNICANCER s'est considérablement développée et professionnalisée. Elle est devenue la première structure de recherche clinique sur le cancer en France. Elle a également diversifié ses activités : Le programme ESMé des données de vraie vie en est un des exemples phare mais on pourrait citer aussi le nouveau groupe de radiothérapie UNITRAD, le groupe Soins de support, et l'amorce actuelle d'un nouveau groupe spécifique dans immunothérapie des cancers. Je crois que l'équipe de R&D UNICANCER est très motivée et très fière de ce qu'elle accomplit en ce moment. C'est pleinement justifié.

Quelle valeur ajoutée représente-t-elle pour les Centres ?

R&D est devenue incontournable dans l'aide qu'elle apporte aux CLCC pour les essais cliniques complexes et/ou impliquant beaucoup d'établissements et pour son rôle de support chaque fois qu'un Centre souhaite faire appel à elle (délégation de pharmacovigilance, analyses réglementaires, aide au montage des projets internationaux, medical writing, etc.). La complémentarité entre une structure telle que R&D UNICANCER et chaque Centre est évidente. En un mot, elle permet de prendre en charge des projets initiés par nos experts scientifiques pour les aider à les réaliser sur un plan pratique. Chacun sachant rester à sa place et dans son domaine de compétence.

Comment la voyez-vous évoluer ?

Bien ! Avec l'équipe de direction de R&D, nous nous penchons sur les axes d'amélioration. Mais, globalement R&D UNICANCER doit continuer à renforcer sa place dans la recherche en France. Ne l'oublions pas : c'est de sa synergie avec les 18 Centres de lutte contre le cancer que R&D UNICANCER tire sa force et ses particularités qui en font une structure si performante. L'exercice peut sembler parfois difficile car tout cela ne repose que sur la confiance des cliniciens vis à vis de R&D UNICANCER mais, l'obligeant par la même à se remettre en cause en permanence.



→ 3^e cours ABCD

Le 26 janvier 2017, le Groupe UNICANCER digestif UCGI organise le 3^e cours Accéléré en Biologie des Cancers Digestifs (Cours ABCD) à l'école du Val-de-Grâce, en marge du congrès de la Fédération Francophone de Cancérologie Digestive. Au programme, une plénière sur « Les enjeux de la recherche translationnelle appliquée au cancer du pancréas » et quatre sessions : processus tumoraux particuliers, futures pistes en oncologie digestive, charme discret de l'intestin et stratégies pour demain.

► Plus d'infos : <http://www.unicancer.fr/actualites/agenda/les-evenements-unicancer/3e-edition-journee-ABCD>



→ 2^{es} journées Enseignement Recherche du GETUG

Le Groupe UNICANCER d'étude des tumeurs urogénitales donne rendez-vous le 31 mars 2017 à la Maison de l'Amérique Latine, pour la 2^e édition de ses journées Enseignement et Recherche ! Au croisement de la compréhension biologique et de l'expertise clinique, ces Journées visent notamment à faire émerger des projets cliniques et translationnels qui pourront être développés au sein du GETUG ou en collaboration.

► Plus d'infos : getug-2017.gipco-adns.com



→ 1^{er} congrès international du CCDT

Ce 1^{er} congrès du groupe "Cancer Cell Death and Therapy" (CCDT) rassemblera des cliniciens et des scientifiques pour mettre l'accent sur les dernières avancées dans la compréhension des mécanismes de contrôle de la mort cellulaire et les nouvelles cibles thérapeutiques. Il se déroulera du 10 au 12 mai 2017, dans la ville des Corsaires, Saint-Malo.

► Plus d'infos : <http://www.cancerdeaththerapy-stmalo.com/>



→ MAP 2017

Après Paris et Londres, le congrès « Molecular Analysis for Personalised Therapy » se déplace à Zurich, en Suisse, les 13 et 14 octobre 2017.

► En attendant le programme, revivez l'édition 2016 sur www.map-onco.net





Une DRCI commune pour le COL

2016 était une année dense pour le Centre Oscar Lambret (Lille) avec la nomination d'un nouveau directeur général, l'arrivée d'une nouvelle responsable de l'unité de méthodologie/biostatistiques, la création d'une Direction de la recherche clinique et de l'innovation...

En mars dernier, le Pr Eric Lartigau a été nommé à la direction générale du Centre Oscar Lambret. Il était, jusque-là, directeur de la recherche et du SIRIC ONCOLILLE. A sa suite, le Dr Nicolas Penel a pris la tête de la recherche du Centre avec comme première mission la mise en place d'une Direction de la recherche clinique et de l'innovation.

La DRCI

La mise en œuvre de la stratégie de recherche du Centre s'appuie aujourd'hui sur cette DRCI, qui regroupe l'Unité intégrée de Recherche clinique (avec ses unités de soins, investigation et promotion) l'unité de méthodologie et de Bio statistiques, ainsi qu'un secrétariat scientifique commun. « L'objectif est de travailler tous ensemble, dans une dynamique organisationnelle efficiente et d'avoir une vision globale de la recherche, de la production de connaissances, de leurs promotions et de leurs diffusions, » explique le Dr Penel.

Le CLIP

Récemment labellisé CLIP (études de phases précoces, 2015) par l'INCa dans les tumeurs de l'adulte et de l'enfant, la coordination entre le CHRU de Lille et le Centre Oscar Lambret a confirmé l'excellence de cette recherche clinique au plan régional et national.

Le SIRIC ONCOLILLE

Cette coordination se retrouve dans le cadre de la recherche translationnelle, avec le SIRIC ONCOLILLE labellisé en 2012. Il regroupe toutes les équipes de recherche du site lillois autour de deux thématiques scientifiques : la résistance aux traitements loco-régionaux et la dormance tumorale et intègre une composant très forte de recherche en sciences humaines et sociales.

Elle s'appuie sur deux unités en cours d'intégration dans le Centre.

L'unité SMMiL-E associe le CNRS, l'université de Lille 1, l'université des sciences industrielles de Tokyo et le Centre Oscar Lambret. SMMiL-E fait partie intégrante (laboratoire miroir) de l'Unité

Mixte Internationale UMI créé entre le CNRS et l'Université de Tokyo (LIMMS/CNRS-IIS UMI-2820). Installée depuis septembre 2016, elle est coordonnée par le Dr Dominique Collard, directeur de recherche au CNRS. Elle développe des thématiques de recherche technologique dans le champ des Bio-MEMS afin de caractériser les cassures de l'ADN sous traitement, d'isoler des cellules tumorales circulantes par microfluidique ou de produire des néo tissus pour la chirurgie.

La seconde unité est l'UTRT, Unité de tumorigenèse et résistance aux traitements, du Dr Samuel Meignan. L'UTRT est intégrée à l'unité INSERM U908 (X. Le Bourhis) dont la thématique principale est la « plasticité des cellules tumorales » et notamment des cellules souches et leur reprogrammation après traitement.

Avec le développement d'une cancérologie personnalisée et à l'aube d'une médecine participative en oncologie, ces développements vont permettre de renforcer la place du Centre Oscar Lambret dans le dispositif national d'excellence en cancérologie. ▀



...> La recherche au Centre Oscar Lambret (COL)

6

unités de recherche : UTRT, oncologie moléculaire humaine, unité intégrée de recherche clinique, service de physique médicale, méthodologie et biostatistique et le centre de pharmacologie et pharmacie clinique.

911

patients inclus pour 160 essais cliniques en cours en 2015. 88 % de patients inclus dans des essais institutionnels et 1/3 dans des essais de phase précoce.

Le Centre Oscar Lambret est actuellement promoteur de 25 études de recherche biomédicale.

Une **dotation de 900 000 €**/an via les MIGAC.

Publication d'UNICANCER, direction R&D UNICANCER

Directeur de la publication : Pr Patrice Viens, Président d'UNICANCER

Rédacteur en Chef : Christian Cailliot, Directeur de R&D UNICANCER
c-cailliot@unicancer.fr

Coordination : Christophe Jamain, Responsable recherche pré-clinique et fondamentale
c-jamain@unicancer.fr
Agathe Lasne, Chef de projet communication
a-lasne@unicancer.fr

Ont participé à ce numéro :

Pr Alexander Eggermont (Gustave Roussy - Villejuif) ; Pr François Ghiringhelli (CGFL - Dijon), Pr François Valette (CRCNA - Nantes), la Direction développements et partenariats - R&D UNICANCER

Rédaction : Damien Dubois



www.unicancer.fr

Conception graphique : Daphné Gouvrit - UNICANCER